**Řízení Výroby**

Co je Řízení výroby (Production Management)

Výroba je každá činnost, která tvoří hodnotu. Výroba zahrnuje všechny hospodářské činnosti spojené se zajištěním výrobků a služeb. Podstatou výroby je postupný proces přeměny vstupů (zdrojů) ve výstupy (produkty, tj. hmotné výrobky nebo nehmotné služby) – produkční proces. Výroba úzce souvisí s plánováním, logistikou a oblastí řízení kvality.

|

| Klient |
| --- |

 |

| Konzultant |
| --- |

 |
| --- | --- | --- | --- |

Naplánujte výrobu procesy, které Vám zajistí produktivní výrobní provoz ke spokojenosti.

Toto je Váš deník vývoje a rozvoje výrobních postupů, které když budete aplikovat, výsledky na sebe nenechají dlouho čekat.

**Zaškrtněte hodnotu plnění ve Vašem výrobním provozu. 1=Nevyhovující 5=Uspokojivé 10=Velmi uspokojivé**

**Obsah:**

1.Operativní řízení výroby (Výrobního procesu)

2.Plánování výroby

3.Organizace výroby

4.Produkční portfolio a jeho struktura (Marketing a prodej)

5.Produktová strategie (Marketing a prodej)

6.Zavádění nových produktů do výroby

1. **Operativní řízení výroby (Výrobního procesu)**

| **A Technické požadavky na výrobu**

| Normy a Standardy1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Technické výrobní manuály1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Příprava nákup stroje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Integrace výrobních postupů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Sestava procesů výroby**

| Příprava a plánování1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Zkušební provoz výrobního procesu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Zavedení postupu výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Spuštění výrobních procesů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Nároky specializace**

| Odbornost pracovníků1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Technické a výrobní zkušenosti1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Vzdělání v oboru anebo praxe1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Řídící zkušenost výrobních procesů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **D Management výrobních postupů**

| Management dílčích procesů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Rozdělování pracovních činností1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Vedení výrobních záznamů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Stanoviska odbornosti postupu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Plánování výroby**

| **A Frekvence výrobního postupu**

| Časové intervaly mezi procesy1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Finanční zatíženost na produkt (Výrobek)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Rychlost realizace procesu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Integrace dílčích postupů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Potřebné zdroje a nástroje**

| Finanční zdroje na výrobek1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Externí zdroje pro výkon stroje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Koncepty zdrojů na výrobní prvek1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Realizační prvky výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Stroje a vybavení podléhající normě**

| Plánování potřebného vybavení1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Technické studie výrobních strojů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Programování výrobního stroje (Nástroje)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Finanční plán provozu stroje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **D Kapacita lidského zdroje**

| Počet odborných specialistů na proces1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Lidský kapitál na provoz výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Časový provoz (denní, odpolední,noční)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Úroveň specializace na procesu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Organizace výroby**

| **A Integrované postupy**

| Dílčí procesy1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Realizace specializovaného postupu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Integrace pracovní činnosti1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Soulad práce mezi procesy (Návaznost)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Výrobní procesy**

| Soulad s plánem výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Zkušební provoz1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Ostrý provoz1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Kontrola výrobního procesu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Kapitál na položku výrobních vzorů**

| Strategie financování užitného vzoru1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Management financí na položku výrobku1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Vzory produktového portfolia1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Náklady na provoz výrobního vzoru1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **D Výrobní vzory produktu**

| Technická analýza produktu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Užitný vzor výrobku1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Konečná stanoviska finálního produktu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Finální výrobek zadán do výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Produkční portfolio a jeho struktura (Marketing a prodej)**

| **A Formy a oblasti produktu**

| Varianty užití výrobku1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Finální prodej výrobku1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Prodejní řešení a strategie prodeje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Specifikace produktů (Výrobků)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Produkce výroby**

| Intenzita výrobních procesů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Zajištění odbytu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Vyvolání potřeby zákaznického zájmu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Cenová produkce dostupnosti variant1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Plán produkce výrobku**

| Plánování roční produkce1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Výrobní časový interval1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Uspokojení odběratele (Termíny)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Interní inspekce produkce1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **D Struktura výrobní produkce**

| Meziprocesy výrobních postupů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Kvalita výroby a její produkce1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Řízení kvality a Inovace1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Modernizace výrobního provozu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Produktová strategie (Marketing a prodej)**

| **A Stŕategie a Know How Výrobních procesů**

| Inteligence výrobního závodu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Software řešení výrobního cyklu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Automatizace výroby a AI řešení1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Profesionální lidské zdroje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Technické konkurenční výhody výroby**

| Strojní vybavení a nástroje1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Technické studie1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Posudky výrobních procesů v provozu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Vzdělávání v oblasti výrobních postupů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Cenová konkurenční výhoda**

| Zajištění nižších nákladů na produkt1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Nákup profesionálních strojů a nástrojů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Cenová studie (Konkurenční informace)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Zvyšování produkce na nároky vybavení1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **D Náklad na výrobu výrobku**

| Technická a manuální analýza1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Snižování nákladů na produkt1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Software řešení na analýzu frekvence složitosti1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Reflexe úrovně složitosti výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavádění nových produktů do výroby**

| **A Plán instalace Výrobních nástrojů**

| Technická a finanční stanoviska1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Instalace technických nároků1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Nastavení Software výrobního procesu1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Frekvence výrobních postupů (Návaznosti procesů)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 | **B Technické parametry a specifikace výrobku**

| Normy a oficiální stanoviska výroby1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Specifikace vlastností produktu (Výrobku)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Certifikace a Kompetence k výrobě1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| ISO 14000 a ISO 90011 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Zavedení nových procesů výroby**

| Plán instalace strojů (Nástrojů)1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| --- |
| Řízení pracovní odpovědnosti1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Mezi procesy a jejich zapojení do projektů1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| Zavedení nových postupů metodou integrace1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

 |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |

**Vyhodnocení a plán realizace konzultace**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………