**Řízení Výroby**

Co je Řízení výroby (Production Management)

Výroba je každá činnost, která tvoří hodnotu. Výroba zahrnuje všechny hospodářské činnosti spojené se zajištěním výrobků a služeb. Podstatou výroby je postupný proces přeměny vstupů (zdrojů) ve výstupy (produkty, tj. hmotné výrobky nebo nehmotné služby) – produkční proces. Výroba úzce souvisí s plánováním, logistikou a oblastí řízení kvality.

| | Klient | | --- | | | Konzultant | | --- | |
| --- | --- | --- | --- |

Naplánujte výrobu procesy, které Vám zajistí produktivní výrobní provoz ke spokojenosti.

Toto je Váš deník vývoje a rozvoje výrobních postupů, které když budete aplikovat, výsledky na sebe nenechají dlouho čekat.

**Zaškrtněte hodnotu plnění ve Vašem výrobním provozu. 1=Nevyhovující 5=Uspokojivé 10=Velmi uspokojivé**

**Obsah:**

1.Operativní řízení výroby (Výrobního procesu)

2.Plánování výroby

3.Organizace výroby

4.Produkční portfolio a jeho struktura (Marketing a prodej)

5.Produktová strategie (Marketing a prodej)

6.Zavádění nových produktů do výroby

1. **Operativní řízení výroby (Výrobního procesu)**

| **A Technické požadavky na výrobu**   | Normy a Standardy  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Technické výrobní manuály  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Příprava nákup stroje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Integrace výrobních postupů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Sestava procesů výroby**   | Příprava a plánování  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Zkušební provoz výrobního procesu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Zavedení postupu výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Spuštění výrobních procesů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Nároky specializace**   | Odbornost pracovníků  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Technické a výrobní zkušenosti  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Vzdělání v oboru anebo praxe  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Řídící zkušenost výrobních procesů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **D Management výrobních postupů**   | Management dílčích procesů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Rozdělování pracovních činností  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Vedení výrobních záznamů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Stanoviska odbornosti postupu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Plánování výroby**

| **A Frekvence výrobního postupu**   | Časové intervaly mezi procesy  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Finanční zatíženost na produkt (Výrobek)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Rychlost realizace procesu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Integrace dílčích postupů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Potřebné zdroje a nástroje**   | Finanční zdroje na výrobek  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Externí zdroje pro výkon stroje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Koncepty zdrojů na výrobní prvek  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Realizační prvky výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Stroje a vybavení podléhající normě**   | Plánování potřebného vybavení  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Technické studie výrobních strojů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Programování výrobního stroje (Nástroje)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Finanční plán provozu stroje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **D Kapacita lidského zdroje**   | Počet odborných specialistů na proces  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Lidský kapitál na provoz výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Časový provoz (denní, odpolední,noční)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Úroveň specializace na procesu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Organizace výroby**

| **A Integrované postupy**   | Dílčí procesy  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Realizace specializovaného postupu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Integrace pracovní činnosti  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Soulad práce mezi procesy (Návaznost)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Výrobní procesy**   | Soulad s plánem výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Zkušební provoz  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Ostrý provoz  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Kontrola výrobního procesu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Kapitál na položku výrobních vzorů**   | Strategie financování užitného vzoru  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Management financí na položku výrobku  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Vzory produktového portfolia  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Náklady na provoz výrobního vzoru  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **D Výrobní vzory produktu**   | Technická analýza produktu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Užitný vzor výrobku  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Konečná stanoviska finálního produktu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Finální výrobek zadán do výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Produkční portfolio a jeho struktura (Marketing a prodej)**

| **A Formy a oblasti produktu**   | Varianty užití výrobku  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Finální prodej výrobku  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Prodejní řešení a strategie prodeje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Specifikace produktů (Výrobků)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Produkce výroby**   | Intenzita výrobních procesů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Zajištění odbytu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Vyvolání potřeby zákaznického zájmu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Cenová produkce dostupnosti variant  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Plán produkce výrobku**   | Plánování roční produkce  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Výrobní časový interval  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Uspokojení odběratele (Termíny)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Interní inspekce produkce  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **D Struktura výrobní produkce**   | Meziprocesy výrobních postupů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Kvalita výroby a její produkce  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Řízení kvality a Inovace  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Modernizace výrobního provozu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Produktová strategie (Marketing a prodej)**

| **A Stŕategie a Know How Výrobních procesů**   | Inteligence výrobního závodu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Software řešení výrobního cyklu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Automatizace výroby a AI řešení  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Profesionální lidské zdroje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Technické konkurenční výhody výroby**   | Strojní vybavení a nástroje  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Technické studie  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Posudky výrobních procesů v provozu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Vzdělávání v oblasti výrobních postupů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Cenová konkurenční výhoda**   | Zajištění nižších nákladů na produkt  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Nákup profesionálních strojů a nástrojů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Cenová studie (Konkurenční informace)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Zvyšování produkce na nároky vybavení  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **D Náklad na výrobu výrobku**   | Technická a manuální analýza  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Snižování nákladů na produkt  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Software řešení na analýzu frekvence složitosti  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Reflexe úrovně složitosti výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavádění nových produktů do výroby**

| **A Plán instalace Výrobních nástrojů**   | Technická a finanční stanoviska  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Instalace technických nároků  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Nastavení Software výrobního procesu  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Frekvence výrobních postupů (Návaznosti procesů)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | **B Technické parametry a specifikace výrobku**   | Normy a oficiální stanoviska výroby  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Specifikace vlastností produktu (Výrobku)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Certifikace a Kompetence k výrobě  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | ISO 14000 a ISO 9001  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

| **C Zavedení nových procesů výroby**   | Plán instalace strojů (Nástrojů)  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | --- | | Řízení pracovní odpovědnosti  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Mezi procesy a jejich zapojení do projektů  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | | Zavedení nových postupů metodou integrace  1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |

**Vyhodnocení a plán realizace konzultace**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………