**Řízení (Management)**

Tento dokument opravňuje k profesionální konzultaci pro oblast managementu a výkonnostního řízení. Jedná se o praktické evidence, které se v praxi používají. Není to návod, k řízení konkrétní organizace.**Uveďte v procentech připravenost procesu.**

| Klient   |  | | --- | | Konzultant   |  | | --- | |
| --- | --- | --- | --- |

Používejte dokument, jako parametrické výkonnostní řízení.

**Obsah:**

1. Pravomoce a oblasti
2. Klíčové prvky vedení
3. Stanovy a směrnice
4. Klíčová oddělení
5. Profesní způsobilost
6. Udávání strategie
7. Vedení agendy
8. Řízení podřízených
9. Zavádění postupů
10. Řízení procesů
11. Kvalita řízení
12. **Pravomoce a oblasti**
13. **Vzdělání**

| Vzdělání v oboru   | Střední vzdělání  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vysokoškolské vzdělání  25% 50% 75% 100% | | Postgraduál  25% 50% 75% 100% | | Atestace v oboru  25% 50% 75% 100% | | Certifikace   | Oblasti řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Specifické programy  25% 50% 75% 100% | | Stáže a práce  25% 50% 75% 100% | | Titul profesionála  25% 50% 75% 100% | | Semináře a Workshopy   | Oblasti řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Project management  25% 50% 75% 100% | | Lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | Motivační školení  25% 50% 75% 100% | | Rozvojový program   | Technické dovednosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Specializace v oboru  25% 50% 75% 100% | | Konkrétní rozvoj procesů  25% 50% 75% 100% | | Manažerské dovednosti  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Praxe**

| Řídící funkce   | Obdobné pozice  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení lidského kapitálu  25% 50% 75% 100% | | Řízení managementu  25% 50% 75% 100% | | Oblastní řízení divize  25% 50% 75% 100% | | Asistence vedení   | Asistence ředitele  25% 50% 75% 100% | | --- | | Podpora řízení  25% 50% 75% 100% | | Vedení dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Příprava podkladů  25% 50% 75% 100% | | Řízení projektů   | Aktivní řízení projektu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Delegování na oddělení  25% 50% 75% 100% | | Právní požadavky  25% 50% 75% 100% | | Určování procesů v projektu  25% 50% 75% 100% | | Management změn   | Řízení transformace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Variace řídících profilů  25% 50% 75% 100% | | Přeměna stávajících procesů  25% 50% 75% 100% | | Řízení inovace  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specializace**

| Odbornost profilů   | Odborné profily  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení specializovaného stavu  25% 50% 75% 100% | | Požadavky na výkon  25% 50% 75% 100% | | Kapacita řídícího stylu  25% 50% 75% 100% | | Technické dovednosti   | Odborná kvalifikace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Klíčové dovednosti  25% 50% 75% 100% | | Kopírování odbor. standardů  25% 50% 75% 100% | | Realizace zkušenosti  25% 50% 75% 100% | | Praktické zkušenosti   | Realistika odvedení práce  25% 50% 75% 100% | | --- | | Dlouhodobé zkušenosti  25% 50% 75% 100% | | Realistická očekávání  25% 50% 75% 100% | | Profes. zpracování projektu  25% 50% 75% 100% | | Zaměření oboru   | Konkrétní způsobilost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Způsobilost pohybu v projektu  25% 50% 75% 100% | | Klíčové dispozice  25% 50% 75% 100% | | Specifika zaměření oboru  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Oblasti řízení**

| Nižší management   | Operativní lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Nenáročná agenda  25% 50% 75% 100% | | Nižší stupeň kontroly  25% 50% 75% 100% | | Podpůrné řízení  25% 50% 75% 100% | | Střední management   | Pevné lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Náročnější agenda  25% 50% 75% 100% | | Střední stupeň kontroly  25% 50% 75% 100% | | Schématické řízení  25% 50% 75% 100% | | Vyšší management   | Flexibilní lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Náročná agenda  25% 50% 75% 100% | | Vyšší stupeň kontroly  25% 50% 75% 100% | | Organické řízení  25% 50% 75% 100% | | Vedení organizace   | Optimální lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Delegování agendy  25% 50% 75% 100% | | Nejvyšší stupeň kontroly  25% 50% 75% 100% | | Udávání směru a strategie  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Klíčové prvky vedení**
2. **Sestavy mechanismů**

| Struktura projektu   | Harmonogram postupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Ćinnosti procesů  25% 50% 75% 100% | | Finanční budget  25% 50% 75% 100% | | Potřebné specializace  25% 50% 75% 100% | | Hlavní procesy   | Vedení evidencí  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení oblastí procesu  25% 50% 75% 100% | | Vedení project managerů  25% 50% 75% 100% | | Kontrola realizace procesu  25% 50% 75% 100% | | Statika projektů   | Stabilita projektových částí  25% 50% 75% 100% | | --- | | Klíčové mechanismy postupů  25% 50% 75% 100% | | Odbornost lidského zdroje  25% 50% 75% 100% | | Dostupnost vývoje  25% 50% 75% 100% | | Pilíře organizačního schéma   | Schématické okruhy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pilíře realizace projektu  25% 50% 75% 100% | | Pracovní postupy  25% 50% 75% 100% | | Vedení agendy jedn.pilířů  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Rozvoj dovedností**

| Osobní rozvoj   | Psychologie a vývoj osobnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Psychokybernetika  25% 50% 75% 100% | | Řízení osobnosti  25% 50% 75% 100% | | Vývoj a inovace  25% 50% 75% 100% | | Strategické činnosti   | Navrhování strategie  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realist. požadavky na proces  25% 50% 75% 100% | | Zavádění strateg.postupů  25% 50% 75% 100% | | Vývoj a vedení změny  25% 50% 75% 100% | | Inovace postupů   | Zvyšování výkonnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Zlepšování prac. postupů  25% 50% 75% 100% | | Frekvence vývoje postupů  25% 50% 75% 100% | | Klíčové vedení realizace  25% 50% 75% 100% | | Rozvoj delegování   | Přebírání odpovědnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Předávání zodpovědnosti  25% 50% 75% 100% | | Rozvoj klíčových dovedností  25% 50% 75% 100% | | Kontrola nad procesy  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Leadership a motivace**

| Plánování stavu vedení   | Harmonogram prací  25% 50% 75% 100% | | --- | | Plán strategie vedení  25% 50% 75% 100% | | Stanovení cílů vedení  25% 50% 75% 100% | | Dodržování strategie  25% 50% 75% 100% | | Určování procesů   | Vymýšlení konstrukce procesů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Výběr pracovníků  25% 50% 75% 100% | | Soulad s metodikami  25% 50% 75% 100% | | Zavádění postupů  25% 50% 75% 100% | | Motivace podřízených   | Osobní rozvoj  25% 50% 75% 100% | | --- | | Semináře a Workshopy  25% 50% 75% 100% | | Motivační školení  25% 50% 75% 100% | | Školení dovedností  25% 50% 75% 100% | | Realizace konzultace   | Plánování komunikace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Výběr realistických cílů  25% 50% 75% 100% | | Vedení produkce hovoru  25% 50% 75% 100% | | Stanovení nového jednání  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Uvádění nových metod**

| Transformace projektů   | Vedení změny  25% 50% 75% 100% | | --- | | Předimplementace nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Koordinace zdrojů  25% 50% 75% 100% | | Kontrola prováděných změn  25% 50% 75% 100% | | Plánování lidských zdrojů   | Vedení výběrového řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Assessment centrum  25% 50% 75% 100% | | Zaučování nových lidí  25% 50% 75% 100% | | Plánování pozic realizace  25% 50% 75% 100% | | Vývojové stádium   | Dohled nad vývojem  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vedení vývoje metodiky  25% 50% 75% 100% | | Inovace v oblasti produkce  25% 50% 75% 100% | | Řízení oblastí vývoje  25% 50% 75% 100% | | Zavádění postupů   | Plán realizace postupu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Příprava lidského zdroje  25% 50% 75% 100% | | Zkušební provoz realizace  25% 50% 75% 100% | | Ostrý provoz postupů  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Stanovy a Směrnice**
2. **Řídící dokumentace**

| Pracovní deníky   | Kontrolní sešity  25% 50% 75% 100% | | --- | | Evidence lidských zdrojů  25% 50% 75% 100% | | Pracovní dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Výkazy práce a realizace  25% 50% 75% 100% | | Strukturalizované procesníky   | Meziprocesní ukazatele  25% 50% 75% 100% | | --- | | Agenda aktivních procesů  25% 50% 75% 100% | | Procesní plány  25% 50% 75% 100% | | Pracovní dotazníky  25% 50% 75% 100% | | Řídící agenda   | Smlouvy a Podmínky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kontrolní dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Evidence Software nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Řízení software  25% 50% 75% 100% | | Projektová dokumentace   | Plány projektů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Organizace projektu  25% 50% 75% 100% | | Konstrukce projektů  25% 50% 75% 100% | | Členění ukazatele projektů  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Směrnice jednotlivých oddělení**

| Směrodatnice projektu   | Návrhy činností  25% 50% 75% 100% | | --- | | Prokazatelná způsobilost  25% 50% 75% 100% | | Řídící mechanismus  25% 50% 75% 100% | | Posloupnost procesů  25% 50% 75% 100% | | Profesní ukazatele   | Odborná způsobilost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realizace a její proveditelnost  25% 50% 75% 100% | | Konkrétní specializace  25% 50% 75% 100% | | Výkonnost pro oblast  25% 50% 75% 100% | | Realizační postupy   | Integrované postupy činnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Strategie realizace  25% 50% 75% 100% | | Plánování postupů  25% 50% 75% 100% | | Pracovní návyky  25% 50% 75% 100% | | Organizační schéma   | Pohyb na pracovišti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Směrnice řízení oddělení  25% 50% 75% 100% | | Tabule org. schéma  25% 50% 75% 100% | | Komunikace mezi divizemi  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Firemní stanovy**

| Stanovy oddělení   | Klíčové nařízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení jedn.oddělení  25% 50% 75% 100% | | Pracovně právní ukazatele  25% 50% 75% 100% | | Režim práce v oddělení  25% 50% 75% 100% | | Pracovní harmonogram   | Plán časového rozmezí  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kvalifikované činnosti  25% 50% 75% 100% | | Pracovní manuály  25% 50% 75% 100% | | Kontrola BOZP  25% 50% 75% 100% | | Provozní ukazatele   | Řízený provoz  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realizační koncept  25% 50% 75% 100% | | Pohyby v provozu  25% 50% 75% 100% | | Nároky na lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | Firemní stanoviska   | Smluvní ujednání  25% 50% 75% 100% | | --- | | Dodržování rozhodnutí vedení  25% 50% 75% 100% | | Stanovy firemní kultury  25% 50% 75% 100% | | Zavádění stanov do provozu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Standardy realizace**

| Standardy práce   | Kvalita a jakost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Udržování vysokého standardu  25% 50% 75% 100% | | Pravidel. školení řízení kvality  25% 50% 75% 100% | | Specializované lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | Management a kvalita   | Kvalita řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Správná evidence  25% 50% 75% 100% | | Profesionální vystupování  25% 50% 75% 100% | | Správné používání nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Plnění vize Organizace   | Struktura uvedená v provoz  25% 50% 75% 100% | | --- | | Aktualizace standardů  25% 50% 75% 100% | | Školení a semináře  25% 50% 75% 100% | | Vedení skupiny k cílům vize  25% 50% 75% 100% | | Kontrola standardů   | Analýza aktualizace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pravidelné kontroly provozu  25% 50% 75% 100% | | Dodržování postupů  25% 50% 75% 100% | | Analytika rizik provozu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Klíčová oddělení**
2. **Řídící požadavky**

| Nároky na specializaci   | Technické ukazatele  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pracovní návyky  25% 50% 75% 100% | | Odborné posudky  25% 50% 75% 100% | | Klíčové dovednosti  25% 50% 75% 100% | | Parametry řídícího stylu   | Styl vedení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Styl řízení  25% 50% 75% 100% | | Styl delegování  25% 50% 75% 100% | | Styl realizační  25% 50% 75% 100% | | Obsahové materiály   | Pracovní deníky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kontrol. sešity a dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Auditní dotazníky  25% 50% 75% 100% | | Projektové dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Software a řízení   | Pravidelný report  25% 50% 75% 100% | | --- | | Sdílená evidence procesů  25% 50% 75% 100% | | Řízení pomocí AI nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Žádanky pracovníků v systému  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specializace oboru**

| Vzdělání v oboru   | Specifické vzdělání  25% 50% 75% 100% | | --- | | Mimořádnost znalostí oboru  25% 50% 75% 100% | | Řízení oblastí oboru  25% 50% 75% 100% | | Operativní pohyblivost v oboru  25% 50% 75% 100% | | Specifické znalosti   | Technické směrnice  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pohyb znalostí  25% 50% 75% 100% | | Oborové zkušenosti  25% 50% 75% 100% | | Samostudium směrnic  25% 50% 75% 100% | | Řízení znalostí   | Kopírování znalostí  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vyhledávání nových částic  25% 50% 75% 100% | | Řízení oblastí vědomostí  25% 50% 75% 100% | | Delegování informací  25% 50% 75% 100% | | Realistika proveditelnosti   | Reálná stanoviska  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realita zkušeností  25% 50% 75% 100% | | Kapacita odp. specializace  25% 50% 75% 100% | | Realita času u výkonu činnosti  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Project management manažera**

| Platnost projektů   | Uvádění v platnost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Stanovení složitosti  25% 50% 75% 100% | | Určení lidských zdrojů  25% 50% 75% 100% | | Rozpočty projektů  25% 50% 75% 100% | | Interní řízení   | Správa evidence  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kontrola realizace  25% 50% 75% 100% | | Vedení project managerů  25% 50% 75% 100% | | Řízení software  25% 50% 75% 100% | | Vedení projektů   | Plánování projektu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení realizace  25% 50% 75% 100% | | Komunikace s odděleními  25% 50% 75% 100% | | Předávání podkladů  25% 50% 75% 100% | | Řízení procesů   | Time management projektů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení a správa software  25% 50% 75% 100% | | Zadávání projekt.dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Dohled nad procesy  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Nároky na řízení**

| Požadavky podřízených   | Deníky práce  25% 50% 75% 100% | | --- | | Zpětná vazba  25% 50% 75% 100% | | Časový interval  25% 50% 75% 100% | | Zavádění nových členů  25% 50% 75% 100% | | Složitosti agendy   | Řízení dokumentace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Evidence software  25% 50% 75% 100% | | Procesní hlášení  25% 50% 75% 100% | | Auditní procesy  25% 50% 75% 100% | | Náročnost koordinace   | Jednoduchá obratnost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Složitá obratnost  25% 50% 75% 100% | | Výkonný status  25% 50% 75% 100% | | Procesní ukazatele  25% 50% 75% 100% | | Manažerské přístupy   | Horizontální koeficient  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vertikální koeficient  25% 50% 75% 100% | | Vedení a leadership  25% 50% 75% 100% | | Řízení a management  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Profesní způsobilost**
2. **Způsobilosti k řízení**

| Atestace a právo   | Právní způsobilost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Profesní ukazatele  25% 50% 75% 100% | | Právní postavení  25% 50% 75% 100% | | Právní jistoty  25% 50% 75% 100% | | Certifikace a nároky   | Semináře s certifikací  25% 50% 75% 100% | | --- | | Programy rozvoje  25% 50% 75% 100% | | Firemní nároky  25% 50% 75% 100% | | Projektové nároky  25% 50% 75% 100% | | Praxe řízení   | Prokazatelné výsledky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Praxe na projektech  25% 50% 75% 100% | | Zkušenosti s řízením  25% 50% 75% 100% | | Oblastní specializace  25% 50% 75% 100% | | Manažerské dovednosti   | Produktivní komunikace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Psychologie řízení  25% 50% 75% 100% | | Psychokybernetika řízení  25% 50% 75% 100% | | Správa evidencí  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specialista v oboru**

| Určování stanov   | Udávání směrnice  25% 50% 75% 100% | | --- | | Stanovení postupů  25% 50% 75% 100% | | Zhotovení prac. dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Plánování provozu  25% 50% 75% 100% | | Zajišťování strategie   | Dotazníky a metriky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Analýza trhu  25% 50% 75% 100% | | Připravenost provoz. prostředí  25% 50% 75% 100% | | Vedení strategických změn  25% 50% 75% 100% | | Vedení skupiny   | Řízení vlivu na lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Ovládání osobnosti  25% 50% 75% 100% | | Realizace stanovené vize  25% 50% 75% 100% | | Vedení lídrů skupiny  25% 50% 75% 100% | | Odborné dovednosti   | Realizační schopnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pravidelná rekvalifikace  25% 50% 75% 100% | | Zvyšování dovedností  25% 50% 75% 100% | | Zvyšování výkonnosti  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Dlouholetá praxe řízení**

| Řízení mechanismů   | Harmonogram přístupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Statika provozu  25% 50% 75% 100% | | Zavádění úkolů  25% 50% 75% 100% | | Struktura oddělení  25% 50% 75% 100% | | Uvádění rozvoje   | Osobní rozvoj podřízených  25% 50% 75% 100% | | --- | | Profesní rozvoj  25% 50% 75% 100% | | Rozvoj dovedností  25% 50% 75% 100% | | Provozní náprava  25% 50% 75% 100% | | Klíčová odpovědnost   | Za procesy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Za lidské zdroje  25% 50% 75% 100% | | Firemních postupů  25% 50% 75% 100% | | Finanční rozpočet  25% 50% 75% 100% | | Parametriky vztahů   | Klíčové profesní vazby  25% 50% 75% 100% | | --- | | Zákaznické profily  25% 50% 75% 100% | | Proaktivní přístupy  25% 50% 75% 100% | | Profesionální řízení  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řídící zkušenost v oboru**

| Parametry zkušeností   | Dlouhodobé a direktivní  25% 50% 75% 100% | | --- | | Střednědobé a laxní  25% 50% 75% 100% | | Krátkodobé a produktivní  25% 50% 75% 100% | | Produktivní a s výsledky  25% 50% 75% 100% | | Řízení specializace   | Nároky na specializaci  25% 50% 75% 100% | | --- | | Technicky obsahové řízení  25% 50% 75% 100% | | Vývoj produkce činnosti  25% 50% 75% 100% | | Podílení se na inovacích  25% 50% 75% 100% | | Profesní zkušenosti   | Vedení studie řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Profesní dotazníky  25% 50% 75% 100% | | Klíčové projekty  25% 50% 75% 100% | | Řízení auditu  25% 50% 75% 100% | | Generální zkušenost   | Vedení organizace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Uvádění vize v realizaci  25% 50% 75% 100% | | Networking, vztahy s veřejností  25% 50% 75% 100% | | Ovládání procesů  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Udávání strategie**
2. **Nastavení dílčích kroků**

| Procesní realizace   | Směrnice postupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Adekvátní rovnováha řízení  25% 50% 75% 100% | | Udání výkonnosti procesu  25% 50% 75% 100% | | Realizace práce  25% 50% 75% 100% | | Nastavení souborů činností   | Posloupnost činností  25% 50% 75% 100% | | --- | | Plán aktivity  25% 50% 75% 100% | | Inovace realizační činnosti  25% 50% 75% 100% | | Stanovení postupu  25% 50% 75% 100% | | Plánování oborů   | Plánování odbornosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Uvedení klíčových pozic  25% 50% 75% 100% | | Udržitelnost kvality  25% 50% 75% 100% | | Struktura klíč. specializací  25% 50% 75% 100% | | Direktiva postupů   | Kvantitativní řízení  25% 50% 75% 100% | | --- | | Tvrdé řízení postupů  25% 50% 75% 100% | | Měkkě dovednosti řízení  25% 50% 75% 100% | | Direktiva na lidský zdroj  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Strategické plány**

| Plánování strategie   | Projektové rozcestníky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Procesní položky  25% 50% 75% 100% | | Finanční rozpočet  25% 50% 75% 100% | | Strategické činnosti  25% 50% 75% 100% | | Řízení podúkolů   | Evidence lokálních cílů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Správa pod činností  25% 50% 75% 100% | | Transformace úkolů  25% 50% 75% 100% | | Vývoj zadávání povinností  25% 50% 75% 100% | | Rozbor plánů   | Analýza dostupnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Strategická odpovědnost  25% 50% 75% 100% | | Realistika proveditelnosti  25% 50% 75% 100% | | Specifický rozbor procesu  25% 50% 75% 100% | | Analýza trhu   | Technické, oborové požadavky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Nákupní zájem  25% 50% 75% 100% | | Cenové strategie  25% 50% 75% 100% | | Obchodní management  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Realizace strategického řízení**

| Řízení koordinace   | Stabilita postupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Efektivní ovládání nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Strategie použití nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Začlenění lidského kapitálu  25% 50% 75% 100% | | Provozní nároky   | Potřeby zdrojů procesu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pilíře produktivity  25% 50% 75% 100% | | Nároky na produkci  25% 50% 75% 100% | | Výkonnost provozu  25% 50% 75% 100% | | Marketing a obchod   | Marketingová strategie  25% 50% 75% 100% | | --- | | Průzkum trhu  25% 50% 75% 100% | | Finanční know how  25% 50% 75% 100% | | Cenová položka na výrobek  25% 50% 75% 100% | | Ovládání pohotovosti   | Připravenost na obtíže  25% 50% 75% 100% | | --- | | Reakce na rizika  25% 50% 75% 100% | | Risk management  25% 50% 75% 100% | | Připravenost na rizika provozu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kontrola realizace postupů**

| Provozní audit   | Sestava plného provozu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Strategie Analýzy  25% 50% 75% 100% | | Hodnocení provozu  25% 50% 75% 100% | | Kontrola provádění postupu  25% 50% 75% 100% | | Pravidelné šetření   | Obhajoba realizace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Právní postupy realizace  25% 50% 75% 100% | | Klíčová odpovědnost  25% 50% 75% 100% | | Organizační typologie  25% 50% 75% 100% | | Vedení evidence   | Kvalitní správa  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řízení projektů v SW  25% 50% 75% 100% | | Analytika formulářů  25% 50% 75% 100% | | Procesní jednotky  25% 50% 75% 100% | | Vývoj a inovace postupu   | Dohled nad vývojem  25% 50% 75% 100% | | --- | | Praktická školení  25% 50% 75% 100% | | Inovace podle nejn,standardů  25% 50% 75% 100% | | Organizační rámec  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Vedení agendy**
2. **Vedení evidencí**

| Správa agendy   | Produktivní direktship  25% 50% 75% 100% | | --- | | Oblastní rozcestníky  25% 50% 75% 100% | | Kontrolní dotazníky  25% 50% 75% 100% | | Smlouvy a Legislativa  25% 50% 75% 100% | | Přehled o dění   | Hlídání mezi procesů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Přehled o činnostech  25% 50% 75% 100% | | Provozní manuály  25% 50% 75% 100% | | Kontrola lidského zdroje  25% 50% 75% 100% | | Seznamy činností   | Právní postupy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realizace zakázek  25% 50% 75% 100% | | Zpětná vazba  25% 50% 75% 100% | | Kontroly hlášení  25% 50% 75% 100% | | Projektové položky   | Projektové dokumentace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Položky na zdroje  25% 50% 75% 100% | | Architektura projektu  25% 50% 75% 100% | | Dosažení cílů projektu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Dokumentace a tiskoviny**

| Smlouvy a legislativa   | Pracovní smlouvy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Smlouvy se zákazníky  25% 50% 75% 100% | | Obchodní a servis. podmínky  25% 50% 75% 100% | | Nařízení státu - klíčový provoz  25% 50% 75% 100% | | Projektové dokumentace   | Plány a harmonogramy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pracovní manuály  25% 50% 75% 100% | | Finanční rozpočtové složky  25% 50% 75% 100% | | Řízení o stavu projektu  25% 50% 75% 100% | | Interní dokumentace   | Pracovní smlouvy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Dotazníky a procesníky  25% 50% 75% 100% | | Technické manuály  25% 50% 75% 100% | | Finanční hodnocení  25% 50% 75% 100% | | Externí dokumentace   | Projektové plány  25% 50% 75% 100% | | --- | | Obchodní a servisní podmínky  25% 50% 75% 100% | | Zákaznické manuály  25% 50% 75% 100% | | Smlouvy o poskytování  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení software**

| Personální agenda   | Vedení smluv  25% 50% 75% 100% | | --- | | Źádanky zaměstnanců  25% 50% 75% 100% | | Evidence docházky  25% 50% 75% 100% | | Platební procesy  25% 50% 75% 100% | | Stupeň evidence   | Nízká správa evidence  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vyšší správa evidence  25% 50% 75% 100% | | Řízení projektů SW  25% 50% 75% 100% | | Management Organizace  25% 50% 75% 100% | | Intranet Organizace   | Předávání úkolů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vazby na procesy  25% 50% 75% 100% | | Odpovědnost zakázky  25% 50% 75% 100% | | Komunikace mezi zaměstnanci  25% 50% 75% 100% | | Řízení zakázky   | Speciální účet zákazníka  25% 50% 75% 100% | | --- | | Evidence realizace zakázky  25% 50% 75% 100% | | Kontrola smluv  25% 50% 75% 100% | | Sdílení dokumentace zakázky  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Plánování agendy**

| Rozdělení cílů   | Členění charakteru agendy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realita dosažení cíle  25% 50% 75% 100% | | Námitky k dosažení  25% 50% 75% 100% | | Vyhodnocení konkrétních cílů  25% 50% 75% 100% | | Realistika evidence   | Reálné položky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Sestavy produkce  25% 50% 75% 100% | | Výkonnost agendy  25% 50% 75% 100% | | Spuštění postupu správy  25% 50% 75% 100% | | Flexibilita procesů   | Časová zatíženost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Jednoduchost evidence  25% 50% 75% 100% | | Jednotka zápisu  25% 50% 75% 100% | | Rozvrh správy agendy  25% 50% 75% 100% | | Náročnost správy   | Hodnota zápisu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Produktivní evidence  25% 50% 75% 100% | | Zatíženost na správu  25% 50% 75% 100% | | Konkretizace položek  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení podřízených**
2. **Nastavení pracovních plánů**

| Plány aktivit   | Pracovní složky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Konkretizace cílů  25% 50% 75% 100% | | Odpovědnost pozice  25% 50% 75% 100% | | Finanční ohodnocení  25% 50% 75% 100% | | Specializované činnosti   | Smlouvy o odpovědnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Technické požadavky  25% 50% 75% 100% | | Profesní dispozice  25% 50% 75% 100% | | Konkretizace proveditelnosti  25% 50% 75% 100% | | Plán rozvoje   | Osobní rozvoj  25% 50% 75% 100% | | --- | | Charakteristika osobnosti  25% 50% 75% 100% | | Typologie a návyky  25% 50% 75% 100% | | Schéma rozvoje odbornosti  25% 50% 75% 100% | | Harmonogramy realizace   | Pracovní postupy  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realizace klíčových činností  25% 50% 75% 100% | | Poskytnutí nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Hodnocení výkonu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavedení podřízených do procesu**

| Testy a Metriky   | Technické znalosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Komun. dovednosti provozu  25% 50% 75% 100% | | Udělení interní směrnice  25% 50% 75% 100% | | Praktické dovednosti  25% 50% 75% 100% | | Zkušební provoz   | Zkouška realizace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Koordinace s nástroji  25% 50% 75% 100% | | Komunikace mezi procesy  25% 50% 75% 100% | | Zkušební výkonnost  25% 50% 75% 100% | | Příprava akce   | Zkouška z odbor. způsobilosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Hodnocení výkonu  25% 50% 75% 100% | | Příprava na ostrý provoz  25% 50% 75% 100% | | Odstr.bariér provoz komunikaci  25% 50% 75% 100% | | Ostrý provoz   | Zavedení do provozu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realistika postupů  25% 50% 75% 100% | | Udržitelnost výkonu  25% 50% 75% 100% | | Řádné plnění výkonu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kontrola pracovní činnosti**

| Analytika postupů   | Analýza konkrétních postupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Vyjádření se na provoz  25% 50% 75% 100% | | Výkonnost postupu  25% 50% 75% 100% | | Řádné plnění  25% 50% 75% 100% | | Provozní audit   | Schéma procesů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Koordinace s nástroji  25% 50% 75% 100% | | Připravenost pracovníků  25% 50% 75% 100% | | Pohotovostní stavy  25% 50% 75% 100% | | Dodržování bezpečnosti   | Ochranné pomůcky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Ŕádný postup dle stanov  25% 50% 75% 100% | | Pohyb na pracovišti  25% 50% 75% 100% | | Evidence nehod  25% 50% 75% 100% | | Správa agendy   | Kontrolní dotazníky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Analytické dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Zprávy o zajištění výkonu  25% 50% 75% 100% | | Hlášení o provozu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Hodnocení zaměstnanců**

| Finanční ohodnocení   | Finanční nároky  25% 50% 75% 100% | | --- | | Hodnocení pozice  25% 50% 75% 100% | | Výplatní stanoviska  25% 50% 75% 100% | | Konkurenční platy  25% 50% 75% 100% | | Výkonnost produkce   | Šetření výkonu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Stanovený budget  25% 50% 75% 100% | | Počet činností výkonu  25% 50% 75% 100% | | Hodnocení kvality produkce  25% 50% 75% 100% | | Komunikace mezi odděleními   | Meziprocesní řeč  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pozitivní informačnost  25% 50% 75% 100% | | Negativní informačnost  25% 50% 75% 100% | | Předávání informace  25% 50% 75% 100% | | Loajalita ke společnosti   | Chování k zaměstnancům  25% 50% 75% 100% | | --- | | Jednání mezi pracovníky  25% 50% 75% 100% | | Odevzdanost pracovní morálky  25% 50% 75% 100% | | Podílení se na vývoji  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavádění postupů**
2. **Plány a cíle provozu**

| Režim vývoje   | Vývojový diagram  25% 50% 75% 100% | | --- | | Stanovy vývoje  25% 50% 75% 100% | | Konkretizace Specializace  25% 50% 75% 100% | | Rozvoj pracovníků  25% 50% 75% 100% | | Uvádění cílů k realizaci   | Nastavení konkrétních cílů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Realistika cíle  25% 50% 75% 100% | | Stanoviska realizace  25% 50% 75% 100% | | Vytváření směrnic  25% 50% 75% 100% | | Standardní provozní režim   | Časová osa provozu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Klíčové mechanismy provozu  25% 50% 75% 100% | | Kapacita lidského zdroje  25% 50% 75% 100% | | Provozní hlediska  25% 50% 75% 100% | | Projektové plány   | Projektová dokumentace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Plány realizace projektu  25% 50% 75% 100% | | Spec. požadavky na zdroje  25% 50% 75% 100% | | Lidské zdr. a spec. odbornost  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Nastavení postupů realizace**

| Příprava postupu   | Agenda řídícího stylu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Mechanismy činností  25% 50% 75% 100% | | Struktura posloupnosti  25% 50% 75% 100% | | Řízení odezvy  25% 50% 75% 100% | | Studie realizace   | Profesní způsobilost  25% 50% 75% 100% | | --- | | Podvojné procesy  25% 50% 75% 100% | | Realizační postupy  25% 50% 75% 100% | | Struktura práce  25% 50% 75% 100% | | Kopírování směrnice   | Flexibilita uváženosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Směrodatnice postupů  25% 50% 75% 100% | | Realizace směrnice  25% 50% 75% 100% | | Hospodaření s časem  25% 50% 75% 100% | | Realizační ukazatele   | Činnost procesu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Stanoviska integrity plánů  25% 50% 75% 100% | | Verze procesů  25% 50% 75% 100% | | Sladěnost provozního kapitálu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení procesů**
2. **Frekvence kontroly procesů**

| Pravidelnost kontrol   | Klíčové časové intervaly  25% 50% 75% 100% | | --- | | Zkušební listy  25% 50% 75% 100% | | Záměna kontrolního šetření  25% 50% 75% 100% | | Pravidelná stabilita kontroly  25% 50% 75% 100% | | Auditní zprávy   | Hodnocení stavu procesu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Auditní zprávy  25% 50% 75% 100% | | Hlášení managementu  25% 50% 75% 100% | | Metriky provozu procesu  25% 50% 75% 100% | | Hodnotící mechanismus   | Analýza dat  25% 50% 75% 100% | | --- | | Hodnocení konkrétní práce  25% 50% 75% 100% | | Software evidence  25% 50% 75% 100% | | Interní inspekce  25% 50% 75% 100% | | Praxe řízení   | Project management  25% 50% 75% 100% | | --- | | Leadership a vedení  25% 50% 75% 100% | | Management oblastně  25% 50% 75% 100% | | Direktivní přístupy  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Metody pracovních činností**

| Nařízení postupu   | Dodržování postupu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Inteligence realizace  25% 50% 75% 100% | | Inovativní přístupy  25% 50% 75% 100% | | Udržení spojitosti s procesy  25% 50% 75% 100% | | Uvedení v provoz   | Konkrétní realizace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Správné nastavení činnosti  25% 50% 75% 100% | | Specializované návyky  25% 50% 75% 100% | | Spuštění mechaniky  25% 50% 75% 100% | | Know how činností   | Bezkonkurenční stroje  25% 50% 75% 100% | | --- | | Nástroje a vybavení  25% 50% 75% 100% | | Zaškolení know how  25% 50% 75% 100% | | Specifická kvalita realizace  25% 50% 75% 100% | | Stanovené metodiky   | Pracovní metody  25% 50% 75% 100% | | --- | | Oblastní konzultace (Podpora)  25% 50% 75% 100% | | Dodržení pracovní specifikace  25% 50% 75% 100% | | Udržitelnost prac. postupu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Statika procesního vývoje**

| Stabilita vývoje   | Konstrukce vývoj. diagramu  25% 50% 75% 100% | | --- | | Konstrutkivnost návrhů  25% 50% 75% 100% | | Nové nápady a změny  25% 50% 75% 100% | | Centrální profil vývoje  25% 50% 75% 100% | | Inovace a vývoj   | Nové technologie  25% 50% 75% 100% | | --- | | Zapracování inovací provozu  25% 50% 75% 100% | | Implementace nástrojů  25% 50% 75% 100% | | Vývoj firemního software  25% 50% 75% 100% | | Udržitelnost vývoje   | Pravidelný report  25% 50% 75% 100% | | --- | | Udržitelnost lidských zdrojů  25% 50% 75% 100% | | Vývoj v souladu s posláním  25% 50% 75% 100% | | Investiční kapitál do vývoje  25% 50% 75% 100% | | Kultura procesů   | Uhlazenost procesů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Interní mínění  25% 50% 75% 100% | | Profesionalita lidských zdrojů  25% 50% 75% 100% | | Správa řízení procesů  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kvalita řízení**
2. **Kontrola řídícího stavu**

| Uvádění stylu řízení   | Vlastnosti manažera  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kvality komunikace  25% 50% 75% 100% | | Kapacitní zkušenosti  25% 50% 75% 100% | | Styl řízení projektu  25% 50% 75% 100% | | Kontrolní mechanismus   | Analýza historie  25% 50% 75% 100% | | --- | | Kontrolní evidence  25% 50% 75% 100% | | Správa oblastí řízení  25% 50% 75% 100% | | Organizační management  25% 50% 75% 100% | | Harmonogram studie   | Studie organ.dovedností  25% 50% 75% 100% | | --- | | Řídící části  25% 50% 75% 100% | | Oblasti profese  25% 50% 75% 100% | | Schématické rozložení stylu  25% 50% 75% 100% | | Produktivní režim   | Řízení produkce  25% 50% 75% 100% | | --- | | Time management  25% 50% 75% 100% | | Kvalita delegování  25% 50% 75% 100% | | Předávání zodpovědnosti  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Analýzy řídícího vlivu**

| Vliv na lidské zdroje   | Komunikační styl  25% 50% 75% 100% | | --- | | Pozitivní psychologie  25% 50% 75% 100% | | Jasná zadávací dokumentace  25% 50% 75% 100% | | Motivace a hodnocení  25% 50% 75% 100% | | Hlášení vyššímu managementu   | Pravidelný report  25% 50% 75% 100% | | --- | | Hlášení o změnách  25% 50% 75% 100% | | Kapacita lidského zdroje  25% 50% 75% 100% | | Požadavky na nástroje  25% 50% 75% 100% | | Posudky řídícího vlivu   | Posudek o výkonnosti  25% 50% 75% 100% | | --- | | Strategie změny jednání  25% 50% 75% 100% | | Stabilita řídícího stylu  25% 50% 75% 100% | | Posudek o produktivitě  25% 50% 75% 100% | | Uvádění postu Organizace   | Přirozená autorita  25% 50% 75% 100% | | --- | | Dobrý leadership  25% 50% 75% 100% | | Osobní růst  25% 50% 75% 100% | | Produktivní kvalifikace  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Vývoj a inovace řízení**

| Implementace nástrojů   | Zavádění software  25% 50% 75% 100% | | --- | | Nové mechanismy činností  25% 50% 75% 100% | | Technická odpovědnost  25% 50% 75% 100% | | AI automatizace  25% 50% 75% 100% | | Inovace řídících schopností   | Zvyšování kvalifikace  25% 50% 75% 100% | | --- | | Způsobilost k vedení  25% 50% 75% 100% | | Pravidelný rozvoj  25% 50% 75% 100% | | Inovace školení  25% 50% 75% 100% | | Důležitost postupů   | Generování prakt. postupů  25% 50% 75% 100% | | --- | | Hodnota důležitosti  25% 50% 75% 100% | | Stanoviska důležitosti  25% 50% 75% 100% | | Progresivní zavádění  25% 50% 75% 100% | | Kvalitní rozvoj   | Rozvoj dovedností  25% 50% 75% 100% | | --- | | Osobní rozvoj  25% 50% 75% 100% | | Leadership a management  25% 50% 75% 100% | | Zvyšování výkonu  25% 50% 75% 100% | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |