**Řízení (Management)**

Tento dokument opravňuje k profesionální konzultaci pro oblast managementu a výkonnostního řízení. Jedná se o praktické evidence, které se v praxi používají. Není to návod, k řízení konkrétní organizace.**Uveďte v procentech připravenost procesu.**

| Klient

|  |
| --- |

 | Konzultant

|  |
| --- |

 |
| --- | --- | --- | --- |

Používejte dokument, jako parametrické výkonnostní řízení.

**Obsah:**

1. Pravomoce a oblasti
2. Klíčové prvky vedení
3. Stanovy a směrnice
4. Klíčová oddělení
5. Profesní způsobilost
6. Udávání strategie
7. Vedení agendy
8. Řízení podřízených
9. Zavádění postupů
10. Řízení procesů
11. Kvalita řízení
12. **Pravomoce a oblasti**
13. **Vzdělání**

| Vzdělání v oboru

| Střední vzdělání25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vysokoškolské vzdělání25% 50% 75% 100% |
| Postgraduál25% 50% 75% 100% |
| Atestace v oboru25% 50% 75% 100% |

 | Certifikace

| Oblasti řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Specifické programy25% 50% 75% 100% |
| Stáže a práce25% 50% 75% 100% |
| Titul profesionála25% 50% 75% 100% |

 | Semináře a Workshopy

| Oblasti řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Project management25% 50% 75% 100% |
| Lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| Motivační školení25% 50% 75% 100% |

 | Rozvojový program

| Technické dovednosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Specializace v oboru25% 50% 75% 100% |
| Konkrétní rozvoj procesů25% 50% 75% 100% |
| Manažerské dovednosti25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Praxe**

| Řídící funkce

| Obdobné pozice25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení lidského kapitálu25% 50% 75% 100% |
| Řízení managementu25% 50% 75% 100% |
| Oblastní řízení divize25% 50% 75% 100% |

 | Asistence vedení

| Asistence ředitele25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Podpora řízení25% 50% 75% 100% |
| Vedení dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Příprava podkladů25% 50% 75% 100% |

 | Řízení projektů

| Aktivní řízení projektu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Delegování na oddělení25% 50% 75% 100% |
| Právní požadavky25% 50% 75% 100% |
| Určování procesů v projektu25% 50% 75% 100% |

 | Management změn

| Řízení transformace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Variace řídících profilů25% 50% 75% 100% |
| Přeměna stávajících procesů25% 50% 75% 100% |
| Řízení inovace25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specializace**

| Odbornost profilů

| Odborné profily25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení specializovaného stavu25% 50% 75% 100% |
| Požadavky na výkon25% 50% 75% 100% |
| Kapacita řídícího stylu25% 50% 75% 100% |

 | Technické dovednosti

| Odborná kvalifikace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Klíčové dovednosti25% 50% 75% 100% |
| Kopírování odbor. standardů25% 50% 75% 100% |
| Realizace zkušenosti25% 50% 75% 100% |

 | Praktické zkušenosti

| Realistika odvedení práce25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Dlouhodobé zkušenosti25% 50% 75% 100% |
| Realistická očekávání25% 50% 75% 100% |
| Profes. zpracování projektu25% 50% 75% 100% |

 | Zaměření oboru

| Konkrétní způsobilost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Způsobilost pohybu v projektu25% 50% 75% 100% |
| Klíčové dispozice25% 50% 75% 100% |
| Specifika zaměření oboru25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Oblasti řízení**

| Nižší management

| Operativní lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Nenáročná agenda25% 50% 75% 100% |
| Nižší stupeň kontroly25% 50% 75% 100% |
| Podpůrné řízení25% 50% 75% 100% |

 | Střední management

| Pevné lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Náročnější agenda25% 50% 75% 100% |
| Střední stupeň kontroly25% 50% 75% 100% |
| Schématické řízení25% 50% 75% 100% |

 | Vyšší management

| Flexibilní lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Náročná agenda25% 50% 75% 100% |
| Vyšší stupeň kontroly25% 50% 75% 100% |
| Organické řízení25% 50% 75% 100% |

 | Vedení organizace

| Optimální lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Delegování agendy25% 50% 75% 100% |
| Nejvyšší stupeň kontroly25% 50% 75% 100% |
| Udávání směru a strategie25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Klíčové prvky vedení**
2. **Sestavy mechanismů**

| Struktura projektu

| Harmonogram postupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Ćinnosti procesů25% 50% 75% 100% |
| Finanční budget25% 50% 75% 100% |
| Potřebné specializace25% 50% 75% 100% |

 | Hlavní procesy

| Vedení evidencí25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení oblastí procesu25% 50% 75% 100% |
| Vedení project managerů25% 50% 75% 100% |
| Kontrola realizace procesu25% 50% 75% 100% |

 | Statika projektů

| Stabilita projektových částí25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Klíčové mechanismy postupů25% 50% 75% 100% |
| Odbornost lidského zdroje25% 50% 75% 100% |
| Dostupnost vývoje25% 50% 75% 100% |

 | Pilíře organizačního schéma

| Schématické okruhy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pilíře realizace projektu25% 50% 75% 100% |
| Pracovní postupy25% 50% 75% 100% |
| Vedení agendy jedn.pilířů25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Rozvoj dovedností**

| Osobní rozvoj

| Psychologie a vývoj osobnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Psychokybernetika25% 50% 75% 100% |
| Řízení osobnosti25% 50% 75% 100% |
| Vývoj a inovace25% 50% 75% 100% |

 | Strategické činnosti

| Navrhování strategie25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realist. požadavky na proces25% 50% 75% 100% |
| Zavádění strateg.postupů25% 50% 75% 100% |
| Vývoj a vedení změny25% 50% 75% 100% |

 | Inovace postupů

| Zvyšování výkonnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Zlepšování prac. postupů25% 50% 75% 100% |
| Frekvence vývoje postupů25% 50% 75% 100% |
| Klíčové vedení realizace25% 50% 75% 100% |

 | Rozvoj delegování

| Přebírání odpovědnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Předávání zodpovědnosti25% 50% 75% 100% |
| Rozvoj klíčových dovedností25% 50% 75% 100% |
| Kontrola nad procesy25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Leadership a motivace**

| Plánování stavu vedení

| Harmonogram prací25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Plán strategie vedení25% 50% 75% 100% |
| Stanovení cílů vedení25% 50% 75% 100% |
| Dodržování strategie25% 50% 75% 100% |

 | Určování procesů

| Vymýšlení konstrukce procesů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Výběr pracovníků25% 50% 75% 100% |
| Soulad s metodikami25% 50% 75% 100% |
| Zavádění postupů25% 50% 75% 100% |

 | Motivace podřízených

| Osobní rozvoj25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Semináře a Workshopy25% 50% 75% 100% |
| Motivační školení25% 50% 75% 100% |
| Školení dovedností25% 50% 75% 100% |

 | Realizace konzultace

| Plánování komunikace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Výběr realistických cílů25% 50% 75% 100% |
| Vedení produkce hovoru25% 50% 75% 100% |
| Stanovení nového jednání25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Uvádění nových metod**

| Transformace projektů

| Vedení změny25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Předimplementace nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Koordinace zdrojů25% 50% 75% 100% |
| Kontrola prováděných změn25% 50% 75% 100% |

 | Plánování lidských zdrojů

| Vedení výběrového řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Assessment centrum25% 50% 75% 100% |
| Zaučování nových lidí25% 50% 75% 100% |
| Plánování pozic realizace25% 50% 75% 100% |

 | Vývojové stádium

| Dohled nad vývojem25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vedení vývoje metodiky25% 50% 75% 100% |
| Inovace v oblasti produkce25% 50% 75% 100% |
| Řízení oblastí vývoje25% 50% 75% 100% |

 | Zavádění postupů

| Plán realizace postupu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Příprava lidského zdroje25% 50% 75% 100% |
| Zkušební provoz realizace25% 50% 75% 100% |
| Ostrý provoz postupů25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Stanovy a Směrnice**
2. **Řídící dokumentace**

| Pracovní deníky

| Kontrolní sešity25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Evidence lidských zdrojů25% 50% 75% 100% |
| Pracovní dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Výkazy práce a realizace25% 50% 75% 100% |

 | Strukturalizované procesníky

| Meziprocesní ukazatele25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Agenda aktivních procesů25% 50% 75% 100% |
| Procesní plány25% 50% 75% 100% |
| Pracovní dotazníky25% 50% 75% 100% |

 | Řídící agenda

| Smlouvy a Podmínky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kontrolní dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Evidence Software nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Řízení software25% 50% 75% 100% |

 | Projektová dokumentace

| Plány projektů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Organizace projektu25% 50% 75% 100% |
| Konstrukce projektů25% 50% 75% 100% |
| Členění ukazatele projektů25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Směrnice jednotlivých oddělení**

| Směrodatnice projektu

| Návrhy činností25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Prokazatelná způsobilost25% 50% 75% 100% |
| Řídící mechanismus25% 50% 75% 100% |
| Posloupnost procesů25% 50% 75% 100% |

 | Profesní ukazatele

| Odborná způsobilost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realizace a její proveditelnost25% 50% 75% 100% |
| Konkrétní specializace25% 50% 75% 100% |
| Výkonnost pro oblast25% 50% 75% 100% |

 | Realizační postupy

| Integrované postupy činnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Strategie realizace25% 50% 75% 100% |
| Plánování postupů25% 50% 75% 100% |
| Pracovní návyky25% 50% 75% 100% |

 | Organizační schéma

| Pohyb na pracovišti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Směrnice řízení oddělení25% 50% 75% 100% |
| Tabule org. schéma25% 50% 75% 100% |
| Komunikace mezi divizemi25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Firemní stanovy**

| Stanovy oddělení

| Klíčové nařízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení jedn.oddělení25% 50% 75% 100% |
| Pracovně právní ukazatele25% 50% 75% 100% |
| Režim práce v oddělení25% 50% 75% 100% |

 | Pracovní harmonogram

| Plán časového rozmezí25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kvalifikované činnosti25% 50% 75% 100% |
| Pracovní manuály25% 50% 75% 100% |
| Kontrola BOZP25% 50% 75% 100% |

 | Provozní ukazatele

| Řízený provoz25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realizační koncept25% 50% 75% 100% |
| Pohyby v provozu25% 50% 75% 100% |
| Nároky na lidské zdroje25% 50% 75% 100% |

 | Firemní stanoviska

| Smluvní ujednání25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Dodržování rozhodnutí vedení25% 50% 75% 100% |
| Stanovy firemní kultury25% 50% 75% 100% |
| Zavádění stanov do provozu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Standardy realizace**

| Standardy práce

| Kvalita a jakost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Udržování vysokého standardu25% 50% 75% 100% |
| Pravidel. školení řízení kvality25% 50% 75% 100% |
| Specializované lidské zdroje25% 50% 75% 100% |

 | Management a kvalita

| Kvalita řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Správná evidence25% 50% 75% 100% |
| Profesionální vystupování25% 50% 75% 100% |
| Správné používání nástrojů25% 50% 75% 100% |

 | Plnění vize Organizace

| Struktura uvedená v provoz25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Aktualizace standardů25% 50% 75% 100% |
| Školení a semináře25% 50% 75% 100% |
| Vedení skupiny k cílům vize25% 50% 75% 100% |

 | Kontrola standardů

| Analýza aktualizace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pravidelné kontroly provozu25% 50% 75% 100% |
| Dodržování postupů25% 50% 75% 100% |
| Analytika rizik provozu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Klíčová oddělení**
2. **Řídící požadavky**

| Nároky na specializaci

| Technické ukazatele25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pracovní návyky25% 50% 75% 100% |
| Odborné posudky25% 50% 75% 100% |
| Klíčové dovednosti25% 50% 75% 100% |

 | Parametry řídícího stylu

| Styl vedení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Styl řízení25% 50% 75% 100% |
| Styl delegování25% 50% 75% 100% |
| Styl realizační25% 50% 75% 100% |

 | Obsahové materiály

| Pracovní deníky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kontrol. sešity a dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Auditní dotazníky25% 50% 75% 100% |
| Projektové dokumentace25% 50% 75% 100% |

 | Software a řízení

| Pravidelný report25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Sdílená evidence procesů25% 50% 75% 100% |
| Řízení pomocí AI nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Žádanky pracovníků v systému25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specializace oboru**

| Vzdělání v oboru

| Specifické vzdělání25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Mimořádnost znalostí oboru25% 50% 75% 100% |
| Řízení oblastí oboru25% 50% 75% 100% |
| Operativní pohyblivost v oboru25% 50% 75% 100% |

 | Specifické znalosti

| Technické směrnice25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pohyb znalostí25% 50% 75% 100% |
| Oborové zkušenosti25% 50% 75% 100% |
| Samostudium směrnic25% 50% 75% 100% |

 | Řízení znalostí

| Kopírování znalostí25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vyhledávání nových částic25% 50% 75% 100% |
| Řízení oblastí vědomostí25% 50% 75% 100% |
| Delegování informací25% 50% 75% 100% |

 | Realistika proveditelnosti

| Reálná stanoviska25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realita zkušeností25% 50% 75% 100% |
| Kapacita odp. specializace25% 50% 75% 100% |
| Realita času u výkonu činnosti25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Project management manažera**

| Platnost projektů

| Uvádění v platnost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Stanovení složitosti25% 50% 75% 100% |
| Určení lidských zdrojů25% 50% 75% 100% |
| Rozpočty projektů25% 50% 75% 100% |

 | Interní řízení

| Správa evidence25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kontrola realizace25% 50% 75% 100% |
| Vedení project managerů25% 50% 75% 100% |
| Řízení software25% 50% 75% 100% |

 | Vedení projektů

| Plánování projektu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení realizace25% 50% 75% 100% |
| Komunikace s odděleními25% 50% 75% 100% |
| Předávání podkladů25% 50% 75% 100% |

 | Řízení procesů

| Time management projektů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení a správa software25% 50% 75% 100% |
| Zadávání projekt.dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Dohled nad procesy25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Nároky na řízení**

| Požadavky podřízených

| Deníky práce25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Zpětná vazba25% 50% 75% 100% |
| Časový interval25% 50% 75% 100% |
| Zavádění nových členů25% 50% 75% 100% |

 | Složitosti agendy

| Řízení dokumentace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Evidence software25% 50% 75% 100% |
| Procesní hlášení25% 50% 75% 100% |
| Auditní procesy25% 50% 75% 100% |

 | Náročnost koordinace

| Jednoduchá obratnost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Složitá obratnost25% 50% 75% 100% |
| Výkonný status25% 50% 75% 100% |
| Procesní ukazatele25% 50% 75% 100% |

 | Manažerské přístupy

| Horizontální koeficient25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vertikální koeficient25% 50% 75% 100% |
| Vedení a leadership25% 50% 75% 100% |
| Řízení a management25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Profesní způsobilost**
2. **Způsobilosti k řízení**

| Atestace a právo

| Právní způsobilost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Profesní ukazatele25% 50% 75% 100% |
| Právní postavení25% 50% 75% 100% |
| Právní jistoty25% 50% 75% 100% |

 | Certifikace a nároky

| Semináře s certifikací25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Programy rozvoje25% 50% 75% 100% |
| Firemní nároky25% 50% 75% 100% |
| Projektové nároky25% 50% 75% 100% |

 | Praxe řízení

| Prokazatelné výsledky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Praxe na projektech25% 50% 75% 100% |
| Zkušenosti s řízením25% 50% 75% 100% |
| Oblastní specializace25% 50% 75% 100% |

 | Manažerské dovednosti

| Produktivní komunikace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Psychologie řízení25% 50% 75% 100% |
| Psychokybernetika řízení25% 50% 75% 100% |
| Správa evidencí25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Specialista v oboru**

| Určování stanov

| Udávání směrnice25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Stanovení postupů25% 50% 75% 100% |
| Zhotovení prac. dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Plánování provozu25% 50% 75% 100% |

 | Zajišťování strategie

| Dotazníky a metriky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Analýza trhu25% 50% 75% 100% |
| Připravenost provoz. prostředí25% 50% 75% 100% |
| Vedení strategických změn25% 50% 75% 100% |

 | Vedení skupiny

| Řízení vlivu na lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Ovládání osobnosti25% 50% 75% 100% |
| Realizace stanovené vize25% 50% 75% 100% |
| Vedení lídrů skupiny25% 50% 75% 100% |

 | Odborné dovednosti

| Realizační schopnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pravidelná rekvalifikace25% 50% 75% 100% |
| Zvyšování dovedností25% 50% 75% 100% |
| Zvyšování výkonnosti25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Dlouholetá praxe řízení**

| Řízení mechanismů

| Harmonogram přístupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Statika provozu25% 50% 75% 100% |
| Zavádění úkolů25% 50% 75% 100% |
| Struktura oddělení25% 50% 75% 100% |

 | Uvádění rozvoje

| Osobní rozvoj podřízených25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Profesní rozvoj25% 50% 75% 100% |
| Rozvoj dovedností25% 50% 75% 100% |
| Provozní náprava25% 50% 75% 100% |

 | Klíčová odpovědnost

| Za procesy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Za lidské zdroje25% 50% 75% 100% |
| Firemních postupů25% 50% 75% 100% |
| Finanční rozpočet25% 50% 75% 100% |

 | Parametriky vztahů

| Klíčové profesní vazby25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Zákaznické profily25% 50% 75% 100% |
| Proaktivní přístupy25% 50% 75% 100% |
| Profesionální řízení25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řídící zkušenost v oboru**

| Parametry zkušeností

| Dlouhodobé a direktivní25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Střednědobé a laxní25% 50% 75% 100% |
| Krátkodobé a produktivní25% 50% 75% 100% |
| Produktivní a s výsledky25% 50% 75% 100% |

 | Řízení specializace

| Nároky na specializaci25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Technicky obsahové řízení25% 50% 75% 100% |
| Vývoj produkce činnosti25% 50% 75% 100% |
| Podílení se na inovacích25% 50% 75% 100% |

 | Profesní zkušenosti

| Vedení studie řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Profesní dotazníky25% 50% 75% 100% |
| Klíčové projekty25% 50% 75% 100% |
| Řízení auditu25% 50% 75% 100% |

 | Generální zkušenost

| Vedení organizace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Uvádění vize v realizaci25% 50% 75% 100% |
| Networking, vztahy s veřejností25% 50% 75% 100% |
| Ovládání procesů25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Udávání strategie**
2. **Nastavení dílčích kroků**

| Procesní realizace

| Směrnice postupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Adekvátní rovnováha řízení25% 50% 75% 100% |
| Udání výkonnosti procesu25% 50% 75% 100% |
| Realizace práce25% 50% 75% 100% |

 | Nastavení souborů činností

| Posloupnost činností25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Plán aktivity25% 50% 75% 100% |
| Inovace realizační činnosti25% 50% 75% 100% |
| Stanovení postupu25% 50% 75% 100% |

 | Plánování oborů

| Plánování odbornosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Uvedení klíčových pozic25% 50% 75% 100% |
| Udržitelnost kvality25% 50% 75% 100% |
| Struktura klíč. specializací25% 50% 75% 100% |

 | Direktiva postupů

| Kvantitativní řízení25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Tvrdé řízení postupů25% 50% 75% 100% |
| Měkkě dovednosti řízení25% 50% 75% 100% |
| Direktiva na lidský zdroj25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Strategické plány**

| Plánování strategie

| Projektové rozcestníky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Procesní položky25% 50% 75% 100% |
| Finanční rozpočet25% 50% 75% 100% |
| Strategické činnosti25% 50% 75% 100% |

 | Řízení podúkolů

| Evidence lokálních cílů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Správa pod činností25% 50% 75% 100% |
| Transformace úkolů25% 50% 75% 100% |
| Vývoj zadávání povinností25% 50% 75% 100% |

 | Rozbor plánů

| Analýza dostupnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Strategická odpovědnost25% 50% 75% 100% |
| Realistika proveditelnosti25% 50% 75% 100% |
| Specifický rozbor procesu25% 50% 75% 100% |

 | Analýza trhu

| Technické, oborové požadavky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Nákupní zájem25% 50% 75% 100% |
| Cenové strategie25% 50% 75% 100% |
| Obchodní management25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Realizace strategického řízení**

| Řízení koordinace

| Stabilita postupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Efektivní ovládání nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Strategie použití nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Začlenění lidského kapitálu25% 50% 75% 100% |

 | Provozní nároky

| Potřeby zdrojů procesu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pilíře produktivity25% 50% 75% 100% |
| Nároky na produkci25% 50% 75% 100% |
| Výkonnost provozu25% 50% 75% 100% |

 | Marketing a obchod

| Marketingová strategie25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Průzkum trhu25% 50% 75% 100% |
| Finanční know how25% 50% 75% 100% |
| Cenová položka na výrobek25% 50% 75% 100% |

 | Ovládání pohotovosti

| Připravenost na obtíže25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Reakce na rizika25% 50% 75% 100% |
| Risk management25% 50% 75% 100% |
| Připravenost na rizika provozu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kontrola realizace postupů**

| Provozní audit

| Sestava plného provozu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Strategie Analýzy25% 50% 75% 100% |
| Hodnocení provozu25% 50% 75% 100% |
| Kontrola provádění postupu25% 50% 75% 100% |

 | Pravidelné šetření

| Obhajoba realizace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Právní postupy realizace25% 50% 75% 100% |
| Klíčová odpovědnost25% 50% 75% 100% |
| Organizační typologie25% 50% 75% 100% |

 | Vedení evidence

| Kvalitní správa25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řízení projektů v SW25% 50% 75% 100% |
| Analytika formulářů25% 50% 75% 100% |
| Procesní jednotky25% 50% 75% 100% |

 | Vývoj a inovace postupu

| Dohled nad vývojem25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Praktická školení25% 50% 75% 100% |
| Inovace podle nejn,standardů25% 50% 75% 100% |
| Organizační rámec25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Vedení agendy**
2. **Vedení evidencí**

| Správa agendy

| Produktivní direktship25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Oblastní rozcestníky25% 50% 75% 100% |
| Kontrolní dotazníky25% 50% 75% 100% |
| Smlouvy a Legislativa25% 50% 75% 100% |

 | Přehled o dění

| Hlídání mezi procesů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Přehled o činnostech25% 50% 75% 100% |
| Provozní manuály25% 50% 75% 100% |
| Kontrola lidského zdroje25% 50% 75% 100% |

 | Seznamy činností

| Právní postupy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realizace zakázek25% 50% 75% 100% |
| Zpětná vazba25% 50% 75% 100% |
| Kontroly hlášení25% 50% 75% 100% |

 | Projektové položky

| Projektové dokumentace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Položky na zdroje25% 50% 75% 100% |
| Architektura projektu25% 50% 75% 100% |
| Dosažení cílů projektu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Dokumentace a tiskoviny**

| Smlouvy a legislativa

| Pracovní smlouvy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Smlouvy se zákazníky25% 50% 75% 100% |
| Obchodní a servis. podmínky25% 50% 75% 100% |
| Nařízení státu - klíčový provoz25% 50% 75% 100% |

 | Projektové dokumentace

| Plány a harmonogramy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pracovní manuály25% 50% 75% 100% |
| Finanční rozpočtové složky25% 50% 75% 100% |
| Řízení o stavu projektu25% 50% 75% 100% |

 | Interní dokumentace

| Pracovní smlouvy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Dotazníky a procesníky25% 50% 75% 100% |
| Technické manuály25% 50% 75% 100% |
| Finanční hodnocení25% 50% 75% 100% |

 | Externí dokumentace

| Projektové plány25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Obchodní a servisní podmínky25% 50% 75% 100% |
| Zákaznické manuály25% 50% 75% 100% |
| Smlouvy o poskytování25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení software**

| Personální agenda

| Vedení smluv25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Źádanky zaměstnanců25% 50% 75% 100% |
| Evidence docházky25% 50% 75% 100% |
| Platební procesy25% 50% 75% 100% |

 | Stupeň evidence

| Nízká správa evidence25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vyšší správa evidence25% 50% 75% 100% |
| Řízení projektů SW25% 50% 75% 100% |
| Management Organizace25% 50% 75% 100% |

 | Intranet Organizace

| Předávání úkolů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vazby na procesy25% 50% 75% 100% |
| Odpovědnost zakázky25% 50% 75% 100% |
| Komunikace mezi zaměstnanci25% 50% 75% 100% |

 | Řízení zakázky

| Speciální účet zákazníka25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Evidence realizace zakázky25% 50% 75% 100% |
| Kontrola smluv25% 50% 75% 100% |
| Sdílení dokumentace zakázky25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Plánování agendy**

| Rozdělení cílů

| Členění charakteru agendy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realita dosažení cíle25% 50% 75% 100% |
| Námitky k dosažení25% 50% 75% 100% |
| Vyhodnocení konkrétních cílů25% 50% 75% 100% |

 | Realistika evidence

| Reálné položky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Sestavy produkce25% 50% 75% 100% |
| Výkonnost agendy25% 50% 75% 100% |
| Spuštění postupu správy25% 50% 75% 100% |

 | Flexibilita procesů

| Časová zatíženost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Jednoduchost evidence25% 50% 75% 100% |
| Jednotka zápisu25% 50% 75% 100% |
| Rozvrh správy agendy25% 50% 75% 100% |

 | Náročnost správy

| Hodnota zápisu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Produktivní evidence25% 50% 75% 100% |
| Zatíženost na správu25% 50% 75% 100% |
| Konkretizace položek25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení podřízených**
2. **Nastavení pracovních plánů**

| Plány aktivit

| Pracovní složky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Konkretizace cílů25% 50% 75% 100% |
| Odpovědnost pozice25% 50% 75% 100% |
| Finanční ohodnocení25% 50% 75% 100% |

 | Specializované činnosti

| Smlouvy o odpovědnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Technické požadavky25% 50% 75% 100% |
| Profesní dispozice25% 50% 75% 100% |
| Konkretizace proveditelnosti25% 50% 75% 100% |

 | Plán rozvoje

| Osobní rozvoj25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Charakteristika osobnosti25% 50% 75% 100% |
| Typologie a návyky25% 50% 75% 100% |
| Schéma rozvoje odbornosti25% 50% 75% 100% |

 | Harmonogramy realizace

| Pracovní postupy25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realizace klíčových činností25% 50% 75% 100% |
| Poskytnutí nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Hodnocení výkonu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavedení podřízených do procesu**

| Testy a Metriky

| Technické znalosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Komun. dovednosti provozu25% 50% 75% 100% |
| Udělení interní směrnice25% 50% 75% 100% |
| Praktické dovednosti25% 50% 75% 100% |

 | Zkušební provoz

| Zkouška realizace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Koordinace s nástroji25% 50% 75% 100% |
| Komunikace mezi procesy25% 50% 75% 100% |
| Zkušební výkonnost25% 50% 75% 100% |

 | Příprava akce

| Zkouška z odbor. způsobilosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Hodnocení výkonu25% 50% 75% 100% |
| Příprava na ostrý provoz25% 50% 75% 100% |
| Odstr.bariér provoz komunikaci25% 50% 75% 100% |

 | Ostrý provoz

| Zavedení do provozu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realistika postupů25% 50% 75% 100% |
| Udržitelnost výkonu25% 50% 75% 100% |
| Řádné plnění výkonu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kontrola pracovní činnosti**

| Analytika postupů

| Analýza konkrétních postupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Vyjádření se na provoz25% 50% 75% 100% |
| Výkonnost postupu25% 50% 75% 100% |
| Řádné plnění25% 50% 75% 100% |

 | Provozní audit

| Schéma procesů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Koordinace s nástroji25% 50% 75% 100% |
| Připravenost pracovníků25% 50% 75% 100% |
| Pohotovostní stavy25% 50% 75% 100% |

 | Dodržování bezpečnosti

| Ochranné pomůcky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Ŕádný postup dle stanov25% 50% 75% 100% |
| Pohyb na pracovišti25% 50% 75% 100% |
| Evidence nehod25% 50% 75% 100% |

 | Správa agendy

| Kontrolní dotazníky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Analytické dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Zprávy o zajištění výkonu25% 50% 75% 100% |
| Hlášení o provozu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Hodnocení zaměstnanců**

| Finanční ohodnocení

| Finanční nároky25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Hodnocení pozice25% 50% 75% 100% |
| Výplatní stanoviska25% 50% 75% 100% |
| Konkurenční platy25% 50% 75% 100% |

 | Výkonnost produkce

| Šetření výkonu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Stanovený budget25% 50% 75% 100% |
| Počet činností výkonu25% 50% 75% 100% |
| Hodnocení kvality produkce25% 50% 75% 100% |

 | Komunikace mezi odděleními

| Meziprocesní řeč25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pozitivní informačnost25% 50% 75% 100% |
| Negativní informačnost25% 50% 75% 100% |
| Předávání informace25% 50% 75% 100% |

 | Loajalita ke společnosti

| Chování k zaměstnancům25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Jednání mezi pracovníky25% 50% 75% 100% |
| Odevzdanost pracovní morálky25% 50% 75% 100% |
| Podílení se na vývoji25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Zavádění postupů**
2. **Plány a cíle provozu**

| Režim vývoje

| Vývojový diagram25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Stanovy vývoje25% 50% 75% 100% |
| Konkretizace Specializace25% 50% 75% 100% |
| Rozvoj pracovníků25% 50% 75% 100% |

 | Uvádění cílů k realizaci

| Nastavení konkrétních cílů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Realistika cíle25% 50% 75% 100% |
| Stanoviska realizace25% 50% 75% 100% |
| Vytváření směrnic25% 50% 75% 100% |

 | Standardní provozní režim

| Časová osa provozu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Klíčové mechanismy provozu25% 50% 75% 100% |
| Kapacita lidského zdroje25% 50% 75% 100% |
| Provozní hlediska25% 50% 75% 100% |

 | Projektové plány

| Projektová dokumentace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Plány realizace projektu25% 50% 75% 100% |
| Spec. požadavky na zdroje25% 50% 75% 100% |
| Lidské zdr. a spec. odbornost25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Nastavení postupů realizace**

| Příprava postupu

| Agenda řídícího stylu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Mechanismy činností25% 50% 75% 100% |
| Struktura posloupnosti25% 50% 75% 100% |
| Řízení odezvy25% 50% 75% 100% |

 | Studie realizace

| Profesní způsobilost25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Podvojné procesy25% 50% 75% 100% |
| Realizační postupy25% 50% 75% 100% |
| Struktura práce25% 50% 75% 100% |

 | Kopírování směrnice

| Flexibilita uváženosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Směrodatnice postupů25% 50% 75% 100% |
| Realizace směrnice25% 50% 75% 100% |
| Hospodaření s časem25% 50% 75% 100% |

 | Realizační ukazatele

| Činnost procesu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Stanoviska integrity plánů25% 50% 75% 100% |
| Verze procesů25% 50% 75% 100% |
| Sladěnost provozního kapitálu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Řízení procesů**
2. **Frekvence kontroly procesů**

| Pravidelnost kontrol

| Klíčové časové intervaly25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Zkušební listy25% 50% 75% 100% |
| Záměna kontrolního šetření25% 50% 75% 100% |
| Pravidelná stabilita kontroly25% 50% 75% 100% |

 | Auditní zprávy

| Hodnocení stavu procesu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Auditní zprávy25% 50% 75% 100% |
| Hlášení managementu25% 50% 75% 100% |
| Metriky provozu procesu25% 50% 75% 100% |

 | Hodnotící mechanismus

| Analýza dat25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Hodnocení konkrétní práce25% 50% 75% 100% |
| Software evidence25% 50% 75% 100% |
| Interní inspekce25% 50% 75% 100% |

 | Praxe řízení

| Project management25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Leadership a vedení25% 50% 75% 100% |
| Management oblastně25% 50% 75% 100% |
| Direktivní přístupy25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Metody pracovních činností**

| Nařízení postupu

| Dodržování postupu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Inteligence realizace25% 50% 75% 100% |
| Inovativní přístupy25% 50% 75% 100% |
| Udržení spojitosti s procesy25% 50% 75% 100% |

 | Uvedení v provoz

| Konkrétní realizace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Správné nastavení činnosti25% 50% 75% 100% |
| Specializované návyky25% 50% 75% 100% |
| Spuštění mechaniky25% 50% 75% 100% |

 | Know how činností

| Bezkonkurenční stroje25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Nástroje a vybavení25% 50% 75% 100% |
| Zaškolení know how25% 50% 75% 100% |
| Specifická kvalita realizace25% 50% 75% 100% |

 | Stanovené metodiky

| Pracovní metody25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Oblastní konzultace (Podpora)25% 50% 75% 100% |
| Dodržení pracovní specifikace25% 50% 75% 100% |
| Udržitelnost prac. postupu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Statika procesního vývoje**

| Stabilita vývoje

| Konstrukce vývoj. diagramu25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Konstrutkivnost návrhů25% 50% 75% 100% |
| Nové nápady a změny25% 50% 75% 100% |
| Centrální profil vývoje25% 50% 75% 100% |

 | Inovace a vývoj

| Nové technologie25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Zapracování inovací provozu25% 50% 75% 100% |
| Implementace nástrojů25% 50% 75% 100% |
| Vývoj firemního software25% 50% 75% 100% |

 | Udržitelnost vývoje

| Pravidelný report25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Udržitelnost lidských zdrojů25% 50% 75% 100% |
| Vývoj v souladu s posláním25% 50% 75% 100% |
| Investiční kapitál do vývoje25% 50% 75% 100% |

 | Kultura procesů

| Uhlazenost procesů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Interní mínění25% 50% 75% 100% |
| Profesionalita lidských zdrojů25% 50% 75% 100% |
| Správa řízení procesů25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Kvalita řízení**
2. **Kontrola řídícího stavu**

| Uvádění stylu řízení

| Vlastnosti manažera25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kvality komunikace25% 50% 75% 100% |
| Kapacitní zkušenosti25% 50% 75% 100% |
| Styl řízení projektu25% 50% 75% 100% |

 | Kontrolní mechanismus

| Analýza historie25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Kontrolní evidence25% 50% 75% 100% |
| Správa oblastí řízení25% 50% 75% 100% |
| Organizační management25% 50% 75% 100% |

 | Harmonogram studie

| Studie organ.dovedností25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Řídící části25% 50% 75% 100% |
| Oblasti profese25% 50% 75% 100% |
| Schématické rozložení stylu25% 50% 75% 100% |

 | Produktivní režim

| Řízení produkce25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Time management25% 50% 75% 100% |
| Kvalita delegování25% 50% 75% 100% |
| Předávání zodpovědnosti25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Analýzy řídícího vlivu**

| Vliv na lidské zdroje

| Komunikační styl25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Pozitivní psychologie25% 50% 75% 100% |
| Jasná zadávací dokumentace25% 50% 75% 100% |
| Motivace a hodnocení25% 50% 75% 100% |

 | Hlášení vyššímu managementu

| Pravidelný report25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Hlášení o změnách25% 50% 75% 100% |
| Kapacita lidského zdroje25% 50% 75% 100% |
| Požadavky na nástroje25% 50% 75% 100% |

 | Posudky řídícího vlivu

| Posudek o výkonnosti25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Strategie změny jednání25% 50% 75% 100% |
| Stabilita řídícího stylu25% 50% 75% 100% |
| Posudek o produktivitě25% 50% 75% 100% |

 | Uvádění postu Organizace

| Přirozená autorita25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Dobrý leadership25% 50% 75% 100% |
| Osobní růst25% 50% 75% 100% |
| Produktivní kvalifikace25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

1. **Vývoj a inovace řízení**

| Implementace nástrojů

| Zavádění software25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Nové mechanismy činností25% 50% 75% 100% |
| Technická odpovědnost25% 50% 75% 100% |
| AI automatizace25% 50% 75% 100% |

 | Inovace řídících schopností

| Zvyšování kvalifikace25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Způsobilost k vedení25% 50% 75% 100% |
| Pravidelný rozvoj25% 50% 75% 100% |
| Inovace školení25% 50% 75% 100% |

 | Důležitost postupů

| Generování prakt. postupů25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Hodnota důležitosti25% 50% 75% 100% |
| Stanoviska důležitosti25% 50% 75% 100% |
| Progresivní zavádění25% 50% 75% 100% |

 | Kvalitní rozvoj

| Rozvoj dovedností25% 50% 75% 100% |
| --- |
| Osobní rozvoj25% 50% 75% 100% |
| Leadership a management25% 50% 75% 100% |
| Zvyšování výkonu25% 50% 75% 100% |

 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |